

Hochschulübergreifende Fortbildung NRW

Restprogramm 2018



Stand: 31.10.2018

02.004 Tarifpersonal - Erfahrungsaustausch für Abteilungsleitungen in Universitäten II

Kursleitung	Herr Assheuer - FernUniversität in Hagen
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	09.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:
Abteilungsleitungen Tarifpersonal der Universitäten NRW

Lernziel:
Workshop / Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalt:
Besprechung konkreter Fälle und Erfahrungsaustausch über den TV-L, des
Wissenschaftszeitvertragsgesetzes und des LPVG

02.007 Befristungsrecht an Hochschulen nach TzBfG

Kursleitung	Herr Assheuer - FernUniversität in Hagen
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	13.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Personalsachbearbeiter/innen, Personalleitungen, Führungskräfte

Lernziel:

Die Teilnehmenden erlernen die Anwendung des allgemeinen Befristungsrechts insbesondere nach dem Teilzeit- und Befristungsgesetz mit besonderer Berücksichtigung von hochschulspezifischen Beschäftigungen wie z. B. akzessorisches Personal in Drittmittelprojekten.

Lerninhalte:

Grundlagen des Befristungsrechts

Einordnung in europäisches Befristungsrecht

Die sachgrundlose Befristung nach TzBfG

Die verschiedenen Sachgrundbefristungen nach dem TzBfG

Die Zweckbefristung / auflösende Bedingung

Alternative Befristungsmöglichkeiten nach BEEG, FamPflZeitG usw.

Ergänzende tarifrechtliche Regelungen zum Befristungsrecht

Hinweis: Die Befristung nach dem WissZeitVG wird in einer gesonderten Veranstaltung am Folgetag behandelt.

Ergänzend zum Vortrag werden kleine und größere Beispielfälle bearbeitet, um die Schwierigkeiten und Besonderheiten des Befristungsrechts praxisnah erlernbar zu machen. Hierzu besteht die Möglichkeit, dass die Teilnehmenden (anonyme) Beispielfälle einreichen können, um sie im Seminar besprechen und lösen zu können. Bitte senden Sie die Beispielfälle dazu bis 14 Tage vor Beginn der Veranstaltung ein.

Ansprechpartnerin:

Elfie Schürfeld, Tel.: 02331/987-4786, HYPERLINK "<mailto:schuerfeld@huef-nrw.de>"
schuerfeld@huef-nrw.de

02.008 Beamtenrecht und Hochschullehrerdienstrecht - Aktuelle Themen

Kursleitung	Herr Bursch - Fachhochschule Münster
Veranstaltungsort	Ringhotel Zweibrücker Hof, Herdecke
Datum	15.11.2018 - 16.11.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:
Beschäftigte in den Personalverwaltungen

Lernziel:
Information und Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmenden über aktuelle Probleme aus dem Beamtenrecht, dem Hochschullehrerdienstrecht und damit zusammenhängenden Rechtsgebieten

Lehrgangsinhalte:
Schwerpunkt des Seminars ist die Besprechung von speziellen Themen des Beamtenrechts sowie die beabsichtigte Weiterentwicklung des Beamtenrechts in NRW.

02.011 Personalverwaltung - Erfahrungsaustausch für Führungskräfte in Fach- und Kunsthochschulen

Kursleitung	Frau Drosihn-Brunnbauer - Fachhochschule Münster
Veranstaltungsort	Hotel Arcadeon, Hagen
Datum	08.11.2018 - 09.11.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:

Dezernats- und Abteilungsleitungen in Personaldezernaten der Fach- und Kunsthochschulen

Lernziel:

Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

Die Inhalte werden bestimmt von Änderungen der anzuwendenden Rechtsvorschriften sowie der aktuellen Rechtsprechung und berücksichtigen die Besonderheiten im Hochschulbereich. Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt. Besondere Berücksichtigung findet hierbei auch der Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmenden.

02.012 Personalsachbearbeitung - Erfahrungsaustausch

Kursleitung	Herr Clemens - Ruhr-Universität Bochum
Veranstaltungsort	Hotel Arcadeon, Hagen
Datum	13.12.2018 - 14.12.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:
Beschäftigte in der Personalsachbearbeitung

Lernziel:
Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

Die Inhalte werden bestimmt von Änderungen der anzuwendenden Rechtsvorschriften sowie der aktuellen Rechtsprechung und berücksichtigen die Besonderheiten im Hochschulbereich. Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt. Besondere Berücksichtigung findet hierbei auch der Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmenden.

Themen sind u.a:

- Neues Beamtenrecht (LBG, LVO)
- Neue Lehrverpflichtungsordnung
- Aktuelle Entwicklungen im Tarifrecht (Entgeltordnung)
- Pflegezeitgesetz
- Altersteilzeit
- Serviceleistung

02.017 Befristungsrecht an Hochschulen nach WissZeitVG

Kursleitung	Herr Assheuer - FernUniversität in Hagen
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	14.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Personalsachbearbeiter/innen, Personalleitungen, Führungskräfte

Lernziel:

Die Teilnehmenden erlernen die Anwendung des speziellen Befristungsrechts für Hochschulen nach dem Wissenschaftszeitvertragsgesetz und die Abgrenzung zum allgemeinen Befristungsrecht des Teilzeit- und Befristungsgesetzes.

Lerninhalte:

Einordnung des WissZeitVG in allgemeines dt. und europäisches Befristungsrecht
Geltungsbereich des WissZeitVG

Die studienbegleitende Beschäftigung

Befristung zur Qualifizierung vor und nach der Promotion

Anrechnungsregeln

Beginn und Abschluss einer Promotion

Berücksichtigung besonderer Lebenssituationen (Familie, Krankheit etc.)

Automatische Verlängerungen bei (Teil-)Beurlaubung

Drittmittelbefristung

Hinweis: Die Befristung nach allgemeinem Befristungsrecht des TzBfG wird in einer gesonderten Veranstaltung am Vortag behandelt.

Ergänzend zum Vortrag werden kleine und größere Beispielfälle bearbeitet, um die Schwierigkeiten und Besonderheiten des Befristungsrechts praxisnah erlernbar zu machen. Hierzu besteht die Möglichkeit, dass die Teilnehmenden (anonyme) Beispielfälle einreichen können, um sie im Seminar besprechen und lösen zu können. Bitte senden Sie die Beispielfälle dazu bis 14 Tage vor Beginn der Veranstaltung ein.

Ansprechpartnerin:

Elfie Schürfeld, Tel.: 02331/987-4786, HYPERLINK "<mailto:schuerfeld@huef-nrw.de>"
schuerfeld@huef-nrw.de

02.024 Erfahrungsaustausch f. Teamleitungen und Sachgebietsleitungen in der Personalverwaltung

Kursleitung	Frau Weber - Technische Hochschule Köln
Veranstaltungsort	Technische Hochschule Köln, Köln
Datum	08.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Teamleitungen und Sachgebietsleitungen der Hochschulen

Lernziel:

Erfahrungsaustausch

Lerninhalte:

Berufungsverfahren: Unterschiede in den Hochschulen

Veränderungen in der Praxis durch die Novelle zum WissZeitVG?

Umgang mit Leistungsprämien/Leistungszulagen nach § 40 Nr.6 zu § 18 Abs.2 und 3 TV-L

Vorweggewährung von Stufen nach § 16 Abs.5 TV-L

Eingruppierungspraxis in den Hochschulen

Verwendung von Mustertätigkeitsdarstellungen

Verschiedenes

Veranstaltungsort:

TH Köln, Verwaltungsgebäude

Gustav-Heinemann-Ufer 54, 50968 Köln

Raum 071 (Erdgeschoss, Nordflügel)

02.027 Erfahrungsaustausch Berufungsmanagement an Hochschulen - NEU

Kursleitung	Herr Hofbeck - Technische Universität Dortmund
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	29.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Verantwortliche im Bereich Personalentwicklung
Stabstelle Berufungsmanagement

Lernziel:

Erfahrungsaustausch

Lerninhalte/Themen:

Austausch über aktuelle Probleme im Berufungsverfahren
Neue Ideen und Anregungen

03.005 Studienberatung - Erfahrungsaustausch

Kursleitung	Frau Dr. Olsen - Technische Universität Dortmund
Veranstaltungsort	Hotel Arcadeon, Hagen
Datum	05.11.2018 - 06.11.2018
Dauer	2 Tage

Gemeinsame überregionale Darstellung aller Angebote zur Allgemeinen Studienorientierung der NRW Hochschulen KAoA - Öffentlichkeitsarbeit
Studienaussteiger/innen; NextCareer
Selbsterkundungstool
Erfahrungsaustausch mit dem MKW

03.014 Studierendenservice II - Erfahrungsaustausch für Führungskräfte

Kursleitung	Herr Platten - Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn
Veranstaltungsort	Hotel Gasthof Willmeroth, Windeck-Mauel
Datum	07.11.2018 - 09.11.2018
Dauer	3 Tage

Zielgruppe:
Sekretariatsleitungen im Studierendenservice

Lernziel:
Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:
Folgende Themen werden u.a. behandelt:
- Aktuelle Themen aus der Studierendenverwaltung

Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt.

03.017 Hochschulzugang beruflich qualifizierter Personen - Erfahrungsaustausch

Kursleitung	Herr Reiser - Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Hagen
Datum	12.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:
Beschäftigte im Studierendenservice

Lernziel:
Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:
Die Inhalte werden bestimmt von aktuellen Entwicklungen im Studierendenservice.

Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt.

03.020 Internationale Studierende - Erfahrungsaustausch für Studierendensekretariate u. International Offices

Kursleitung	Herr Reiser - Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	19.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte im Studierendenservice und im International Office

Lernziel:

Erfahrungsaustausch über internationale Studierende (Bewerbung, Zugang, Zulassung und Äquivalenzprüfung)

Lehrgangsinhalte:

Die Inhalte werden bestimmt von aktuellen Entwicklungen in diesem Bereich

Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt.

04.101 Finanzmanagement in Hochschulen - Grundlagen/Überblick für interessierte Beschäftigte

Kursleitung	Herr Neundorf - Fachhochschule Südwestfalen
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Hagen
Datum	06.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Interessierte Beschäftigte der Hochschulen, Beschäftigte mit Budgetverantwortung auch aus den Fachbereichen

Lernziel:

Überblickswissen zur kaufmännischen Buchhaltung und zur Finanzverwaltung

Lehrgangsinhalte:

- Allgemeines Haushaltsrecht (Grundzüge des Haushaltsrechts, der Haushaltsplanaufstellung und der Finanzmittel der Hochschulen im Überblick)
- Mittelverteilung in einer Hochschule - vom Wirtschaftsplan bis zur Budgetierung
- Grundlagen der kaufmännischen Buchführung
- Grundzüge der Drittmittelverwaltung einer Hochschule.

04.013 Beschaffung - aktuelle Themen II

Kursleitung	Herr Girschol - Hochschule Düsseldorf
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	06.12.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:
Fach- und Führungskräfte im Beschaffungsbereich

Lernziel:
Aktuelle Informationen

Lehrgangsinhalte:
Die Inhalte werden bestimmt von der anzuwendenden Rechtsvorschrift sowie von der aktuellen Rechtsprechung und berücksichtigen die Besonderheiten im Hochschulbereich.
Max. Teilnehmerzahl = 60 Personen (pro Hochschule können max. 2 Personen zugelassen werden.)

04.115 Jahresabschluss und Bilanzbuchhaltung im doppelischen Rechnungswesen - Teil 1 von 4

Kursleitung	Herr Dahs - IfV Wissenschaftspark Gelsenkirchen
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Hagen
Datum	07.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte und Führungskräfte der Finanzabteilungen der Hochschulen und Verantwortliche für die Erstellung des Jahresabschlusses. Grundkenntnisse der kaufmännischen Buchführung werden vorausgesetzt.

Lehrgangsinhalte:

- Organisation des internen und externen Rechnungswesens und der Qualitätssicherung im Rechnungswesen
- Praxiserfahrungen und Hinweise zu Fehlerquellen und Ursachen
- Optimierung der Arbeitsprozesse
- Aufgaben und Erstellung eines Kontierungshandbuchs
- Exemplarische Buchungsbeispiele zu allen Positionen der Bilanz und der Ergebnisrechnung

Das Seminar ist der 1. Teil der 4-teiligen Modulreihe

Die Veranstaltung erfolgt in Kooperation mit dem Institut für Verwaltungswissenschaften Gelsenkirchen.

04.116 Jahresabschluss und Bilanzbuchhaltung im doppelischen Rechnungswesen - Teil 2 von 4

Kursleitung	Herr Dahs - IfV Wissenschaftspark Gelsenkirchen
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	14.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte der Finanzabteilungen der Hochschulen und Verantwortliche für die Erstellung des Jahresabschlusses

Lehrgangsinhalte:

- Sonderbuchungssachverhalte in Hochschulen
- Spezialfälle zur Periodenabgrenzung und Wertberichtigungen in der Bilanz
- Buchungen zu "weiteren" Sonderposten
- Behandlung und Dokumentation von Rückstellungen
- Buchung, Abrechnung und Bilanzierung von Drittmitteln

Das Seminar ist der 2. Teil der 4-teiligen Modulreihe

Die Veranstaltung erfolgt in Kooperation mit dem Institut für Verwaltungswissenschaften Gelsenkirchen.

04.117 Jahresabschluss und Bilanzbuchhaltung im doppelischen Rechnungswesen - Teil 3 von 4

Kursleitung	Herr Dahs - IfV Wissenschaftspark Gelsenkirchen
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Hagen
Datum	21.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte der Finanzabteilungen der Hochschulen und Verantwortliche für die Erstellung des Jahresabschlusses

Lehrgangsinhalte:

- Organisation und Aufbau der Trennungsrechnung
- Buchungen zu "Betrieben gewerblicher Art"
- Behandlung und Buchungen zur Umsatzsteuer
- Anbindung und Integration der Kosten- und Leistungsrechnung
- Anforderungen an das Berichtswesen
- Anforderungen und Erstellung des Anhangs und des Lageberichtes

Das Seminar ist der 3. Teil der 4-teiligen Modulreihe

Die Veranstaltung erfolgt in Kooperation mit dem Institut für Verwaltungswissenschaften Gelsenkirchen.

04.118 Jahresabschluss und Bilanzbuchhaltung im doppelischen Rechnungswesen - Teil 4 von 4

Kursleitung	Herr Dahs - IfV Wissenschaftspark Gelsenkirchen
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Hagen
Datum	28.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte der Finanzabteilungen der Hochschulen und Verantwortliche für die Erstellung des Jahresabschlusses

Lehrgangsinhalte:

- Die Praxis der Jahresabschlusserstellung: Arbeitsschritte und Praxisbericht
- Grundlagen und Vorbereitungen zur Aufstellung des Wirtschaftsplans
- Fallstudien und Übungen
- fakultative Teilnahme an einer Abschlussklausur

Das Seminar ist der 4. Teil der 4-teiligen Modulreihe

Die Veranstaltung erfolgt in Kooperation mit dem Institut für Verwaltungswissenschaften Gelsenkirchen.

04.119 Jahresabschluss und Bilanzbuchhaltung im doppelischen Rechnungswesen - freiw. Prüfung

Kursleitung	noch nicht bekannt
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	04.12.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Teilnehmende an der 4-teiligen Modulreihe

Lehrgangsinhalte:

Diese Veranstaltung ist die freiwillige Prüfung zur 4-teiligen Modulreihe

Die Veranstaltung erfolgt in Kooperation mit dem Institut für Verwaltungswissenschaften Gelsenkirchen.

04.101 Finanzmanagement in Hochschulen - Grundlagen/Überblick für interessierte Beschäftigte

Kursleitung	Herr Neundorf - Fachhochschule Südwestfalen
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Hagen
Datum	06.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Interessierte Beschäftigte der Hochschulen, Beschäftigte mit Budgetverantwortung auch aus den Fachbereichen

Lernziel:

Überblickswissen zur kaufmännischen Buchhaltung und zur Finanzverwaltung

Lehrgangsinhalte:

- Allgemeines Haushaltsrecht (Grundzüge des Haushaltsrechts, der Haushaltsplanaufstellung und der Finanzmittel der Hochschulen im Überblick)
- Mittelverteilung in einer Hochschule - vom Wirtschaftsplan bis zur Budgetierung
- Grundlagen der kaufmännischen Buchführung
- Grundzüge der Drittmittelverwaltung einer Hochschule.

04.204 Haushalts- und Wirtschaftsführung der Studierendenschaften (HWVO)

Kursleitung	Herr Dr. Körber - Universität Bielefeld
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Hagen
Datum	15.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:
Vertretungen der Studierendenschaften (ASten)

Lernziel:
Erfahrungsaustausch / Workshop

Lehrgangsinhalte:
Die Inhalte werden bestimmt von den Fragestellungen beim Umgang mit der Verordnung über die Haushalts- und Wirtschaftsführung der Studierendenschaften der Hochschulen NRW - HWVO vom 06.10.2005.
Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt.

04.303 Steuersachbearbeitung an Hochschulen Erfahrungsaustausch - Workshop

Kursleitung	Herr Steuerberater Rambau - Steuerkanzlei Rambau & Ilgart
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Berlin
Datum	19.11.2018 - 20.11.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:

Beschäftigte aus den Hochschulen in Deutschland, insbesondere aus dem Finanz- und Drittmittelbereich, die mit der entsprechenden Thematik befasst sind

Lernziel:

Information und Erfahrungsaustausch über aktuelle Probleme /Fragen

Lehrgangsinhalte:

Die Inhalte werden bestimmt von der Änderung der anzuwendenden Rechtsvorschriften sowie der aktuellen Rechtsprechung.

Vorher an die Referenten mitgeteilte Problemstellungen werden im Seminar besprochen.

Geplante Themen der Veranstaltung:

- Jahressteuergesetz
- Unternehmerische Tätigkeit im Focus des Hochschulfreiheitsgesetzes
- Aktuelle Fälle aus der Betriebsprüfung
- Änderungen des Umsatzsteuergesetzes
- Umgang mit der Finanzverwaltung
- Konsequenzen aus unterschiedlichem Verwaltungshandeln
- Aktuelle Rechtsprechung und Verwaltungsanweisungen
- Umsetzung steuerlicher EU-Vorgaben
- Weitere Inhalte nach Vorgaben der Teilnehmer/innen

Tagungsort ist das Regionalzentrum Berlin der FernUniversität Hagen in Berlin. In Berlin kann kein Hotel/Verpflegung gestellt werden.

Die Veranstaltung ist für Teilnehmende außerhalb der kooperierenden Hochschulen NRW kostenpflichtig.

Die Teilnahmegebühr beträgt 470,00 EUR (für Tagungsunterlagen; Pausengetränke).
(Nicht enthalten ist die Unterkunft und Verpflegung)

05.008 Barrierefreies Bauen im Hochschulbereich

Kursleitung	Herr Philippi - FTB der Evangelischen Stiftung Volmarstein
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	05.12.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Schwerbehindertenvertretungen und Fach- und Führungskräfte aus Liegenschaftsabteilungen der Hochschulen

Lernziel:

Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

Die Inhalte werden bestimmt von den anzuwendenden Rechtsvorschriften und berücksichtigen die Besonderheiten im Hochschulbereich. Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt.

05.011 Benchmarking in Fachhochschulen NRW II

Kursleitung	Frau Binnewies - HIS-Institut für Hochschulentwicklung e.V.
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	04.12.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:
Führungskräfte der technischen Abteilungen der Fachhochschulen.

Lernziel:
Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:
Erfahrungsaustausch / Aktualisierung des notwendigen Fachwissens im Benchmarking für das Gebäudemanagement.

05.012 Infrastrukturelles Gebäudemanagement Erfahrungsaustausch für Abteilungsleitungen in Uni.

Kursleitung	Herr Abraham - Ruhr-Universität Bochum
Veranstaltungsort	Universität zu Köln, Köln
Datum	13.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Abteilungsleitungen der technischen Abteilungen der Universitäten.

Lernziel:

Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

Aktualisierung des notwendigen Fachwissens im infrastrukturellen Gebäudemanagement.

Erfahrungsaustausch der IGM-Verantwortlichen der Universitäten in NRW

06.001 Arbeitskreis Evaluation an Universitäten NRW

Kursleitung	Herr Schnieders - FernUniversität in Hagen
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	12.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte der zentralen Evaluationsstellen an den Universitäten

Lernziel:

Aktuelle Information, Diskussion und Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

- Die Themen werden aktuell bedarfsorientiert abgestimmt
- Vorträge, Erfahrungsaustausch und Diskussion der Themen

06.101 Fortbildungsbeauftragtentagung

Kursleitung	Frau Herzog - HÜF-NRW
Veranstaltungsort	Hotel Aspethera, Paderborn
Datum	22.11.2018 - 23.11.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:

Fortbildungsbeauftragte der Hochschulen in NRW

Lehrgangsinhalte:

- Aktuelles aus der HÜF-Koordinierungsstelle
- Bericht über die Arbeit der Lenkungsgruppe und der Fortbildungskommission
- Rückblick auf das Fortbildungsprogramm 2018
- Vorstellung des neuen Fortbildungsprogramms 2019
- weitere Fortbildungsbedarfe für 2019/2020
- Besuch des Heinz-Nixdorf Museums, Führung "Vom PC zur digitalen Arbeitswelt"
- Vortrag mit anschl. Workshop zum Thema " Digitalisierung der Arbeitswelt in den Hochschulen" von Frau Prof. Dr. Oevel, Universität Paderborn

06.104 Erfahrungsaustausch für Verantwortliche in der Personalentwicklung II

Kursleitung	Herr Dr. Bergert - Technische Universität Dortmund
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	16.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:
Verantwortliche Beschäftigte in der Personalentwicklung

Lernziel:
Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:
- Die Themen werden aktuell bedarfsorientiert abgestimmt
- Erfahrungsaustausch und Diskussion der Themen

06.112 Erfahrungsaustausch zum Bewerbermanagement Bite

Kursleitung	Frau Schmitt - Fachhochschule Dortmund
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	03.12.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte an Hochschulen die mit Bite arbeiten oder sich für die Einführung interessieren

Lernziel:

Information und Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmenden über aktuelle Probleme der Hochschulen im Umgang mit dem Bewerbermanagementsystem der Firma B-ITE.

Lehrgangsinhalte:

Schwerpunkt des Erfahrungsaustausches ist die Besprechung von speziellen Themen des Bewerbermanagementsystems B-ITE, z.B.

- der Ablauf von Berufungsverfahren in der Personalabteilung und in den Berufungskommissionen
- Fristenüberwachung
- Berichtswesen
- Rollen- und Rechtevergabe

Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt. Anregungen und spezielle Wünsche bitte direkt an sandra.schmitt@fh-dortmund.de senden. Besondere Berücksichtigung findet hierbei der Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmenden.

Tagungsleitung: Sandra Schmitt, FH Dortmund

06.119 Fortbildung gestalten: Workshop III - Evaluationsstrategien und Qualitätssicherung -NEU- Möglichkeiten - Erfahrungen - Verbesserungen

Kursleitung	Herr Dr. Meier - Transfer GmbH
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	13.12.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte aus den Hochschulverwaltungen die mit der Fortbildung betraut sind

Je besser die Qualität Fortbildung im Allgemeinen und von einzelnen Schulungen im Besonderen, desto mehr werden die Teilnehmer an Qualifizierungsmaßnahmen lernen, desto erfolgreicher werden sie das Gelernte im Alltag umsetzen können.

Deshalb ist eine gute Evaluation und darauf aufbauend, eine Qualitätssicherung wichtig und daraus folgt, dass man Schulungen bewerten und stetig verbessern sollte.

Um Qualität sicher zu stellen, kann man sich unterschiedlicher Evaluierungsinstrumente bedienen. Allerdings muss man diese Instrumente kennen, ihre Vor- und Nachteile gegeneinander aufwiegen und das richtige Instrument für die richtige Zielsetzung auswählen.

Ziel des Workshops ist es, Möglichkeiten der Evaluation und der Qualitätssicherung gemeinsam zu entwickeln, sie zu priorisieren und auf ihre Praxistauglichkeit hin zu überprüfen, auch Probleme und Strategien der Umsetzung in den einzelnen Häusern zu besprechen.

Themen des Workshops sind:

Ziele der Qualitätssicherung

Möglichkeiten zur Evaluation

Prozessevaluation

Ergebnisevaluation

Ermittlung des Lernerfolgs

Effizienz- und Effektivitätsanalysen

Ermittlung des Qualitätsstandards

Umgang mit Beschwerden.

Der Workshop ist für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus Fortbildungs- und Personalentwicklungsreferaten interessant, die ihre Fortbildung bedarfsgerechter aufstellen wollen die Effizienz und Effektivität der Schulungen verbessern wollen.

06.202 Gesundheitsmanagement - Erfahrungsaustausch Zielfindungsworkshop -Netzwerkaufbau BGM NRW

Kursleitung	Frau Reißen - RWTH Aachen
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	26.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Universitäten und Fachhochschulen in NRW, die BGM aktuell systematisch aufbauen oder bereits implementiert haben und die eine interne und externe Netzwerkarbeit ausbauen möchten und langfristig daran interessiert sind ein strategisches und operatives Netzwerk in NRW aufzubauen.

Lernziele:

KICK-OFF Netzwerk BGM NRW

Lerninhalte/Themen:

Moderierte Verständigung über Ziel, Zweck und Inhalt eines „Netzwerk BGM NRW“ (z. B. Professionalisierung der BGM-Arbeit an Hochschulen, Stärkung der Querschnittsaufgabe „Gesundheitsmanagement“ durch stärkere Vernetzung, Lobbyarbeit für bessere Ressourcenausstattung)

Klärung: Bedarf und notwendige Ressourcen zum Aufbau und Fortführen eines strategischen und operativen Netzwerks

Klärung: Zusammenarbeit mit externen Partnern zur Unterstützung des BGM und der Netzwerkarbeit (Krankenkassen, Rentenversicherungsträgern und anderen),

Themensetzung für die zukünftige Netzwerkarbeit (z. B. Fortbildungs-Charakter der Netzwerk-Treffen durch Einladung von Fach-ReferentInnen, Aufbau eines Universitären Gesundheitsmanagements und/ oder eines Studentischen Gesundheitsmanagements)

Kollegialer Erfahrungsaustausch

07.803 Beratungsorientierte FührungskräfteEntwicklung - 7.80 Modul 3 - Führung und Führungspersönlichkeit

Kursleitung	Herr Dorando - ConsultContor
Veranstaltungsort	Hotel Arcadeon, Hagen
Datum	12.11.2018 - 13.11.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:

Erfahrene Führungskräfte mit Personalverantwortung

Bei dieser Veranstaltung handelt es sich um das 3. Modul der fünf-moduligen Reihe "Beratungsorientierte FührungskräfteEntwicklung". Bitte beachten Sie, dass eine Teilnahme an einzelnen Modulen dieser Reihe nicht möglich ist.

Modul 3 – Führung und Führungspersönlichkeit
(Termin: 12. – 13.11.2018)

Lernziel:

Inhaltlich liegt der Schwerpunkt dieses Moduls auf einer Auseinandersetzung mit den spezifischen Erscheinungsformen von Führung an Hochschulen und vor allem auf dem Thema Führungspersönlichkeit. Die hohe Bedeutung der eigenen Persönlichkeit und ihrer Ausprägungen für die Führungsaufgabe. werden bearbeitet und reflektiert. Und nicht zuletzt wird auch die Wertedimension thematisiert. Als Ergänzung wird an den Thema Führungskommunikation und Führungsverhalten gearbeitet.

Lerninhalte:

Führung an Hochschulen - das Besondere und das Spezifische

Die Spezifika von Führung an Hochschulen werden herausgearbeitet z.B. der Gegensatz von Führung in Wissenschaft und Verwaltung, das Führen im „Third Space“ und das laterale Führen, die Selbstbeauftragung, gewählte Führung auf Zeit etc. Dieser Abschnitt wird abgerundet mit der Fragestellung, wie sich an Hochschulen aktuell das Thema Führung und Leitung entwickelt und welche Tendenzen zu erwarten sind.

2.Führungspersönlichkeit als personelle Grundlage von Führung

Die Auseinandersetzung mit der eigenen Führungspersönlichkeit ist einerseits fester Bestandteil der gesamten Fortbildung, wird hier jedoch noch einmal besonders in den Fokus genommen.

Konkret bedeutet das:

Blick auf die persönlichen Ressourcen eines Menschen

Reflexion über die BerufsBiographie als Grundlage der beruflichen Persönlichkeitsentwicklung

Beschäftigung mit der eigenen Zugehörigkeit als wesentliche persönliche Standortbestimmung

Reflexion über die Bedeutung von Werten für Führungsverhalten

3.Führungskommunikation werte- und lösungsorientiert

Basics der werte- und lösungsorientierten Kommunikation

Verantwortlicher Umgang mit Rolle und Kommunikation

4.Führungsverhalten (Selbstbild – Fremdbild)

Anreiz zur Reflektion von Eigen- und Fremdbild.

Entwicklung eines Selbstbildes nach einer Vorlage

07.006 Frauen führen anders

Kursleitung	Frau Bastian
Veranstaltungsort	Hotel Arcadeon, Hagen
Datum	05.11.2018 - 06.11.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:

Frauen in Führungspositionen, verantwortungsvollen Positionen und angehende weibliche Führungskräfte

Lernziel:

- als Frau professionell, souverän und selbstsicher auftreten
- Ihren individuellen Führungsstil finden und konsequent anwenden
- Sie Ihre persönlichen Stärken in Ihr Führungsverhalten integrieren
- mit Machtspielen diplomatisch, gelassen und wirkungsvoll umgehen

Lehrgangsinhalt:

In diesem Seminar stehen das klare Rollenverständnis, die konsequente Anwendung wirksamer Führungstechniken und das souveräne und doch menschliche Handeln im Vordergrund.

Rollenverständnis:

- eigenes Führungsverständnis entwickeln
- Rollenkonflikte erkennen und lösen
- (Ungeschriebene) Spielregeln kennen und lösungsorientiert anwenden

Führungsmethoden und -techniken:

- Situative Führung in der alltäglichen Führungspraxis
- Systemisches Denken: Auswirkungen eigenen Handelns berücksichtigen

Souveränes und menschliches Handeln:

- Weiblicher und männlicher Führungsstil - was lässt sich voneinander lernen?
- Umgang mit Macht- und Statusspielen
- Die eigene Durchsetzungsfähigkeit stärken - die Balance finden zwischen Konsequenz und Menschlichkeit
- Weibliche Fallen (wie z.B. Perfektionismus, Fleiß und Nett sein) mutig umgehen

Methoden:

Inhaltliche Impulse und Diskussionen, Gruppen-/Kleingruppenübungen, Einzelreflexion

Nutzen für die Teilnehmerinnen

- In diesem Seminar werden die vorhandenen Ressourcen gestärkt und hinderliche Verhaltensweisen für den Umgang mit Mitarbeitenden überprüft und durch erfolgreichere ersetzt
- Die Teilnehmerinnen erleben eine intensive Mischung aus Theorie und sofort daraus abgeleiteten Praxisübungen
- Sie optimieren ihre Kommunikationsstrategien und werden flexibler und selbstbewusster durch das Wissen über Führung, Kommunikation und Macht
- Sie können ihre konkreten Praxisfälle einbringen und bekommen praxisgerechte Lösungen, die sie sofort ausprobieren und damit verinnerlichen können.
- Die Theorie verankert sich

07.562 Qualifikationskurs für Führungskräfte - 7.56 Modul 2 - Kompetenzmanagement

Kursleitung	Herr Maas
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	06.11.2018 - 08.11.2018
Dauer	3 Tage

Zielgruppe:

Beschäftigte, die in den nächsten drei Jahren Führungsaufgaben übernehmen sollen sowie Führungskräfte

Modul 2: Kompetenzmanagement

Lernziel:

Die Teilnehmenden lernen das Grundprinzip der situativen Führung kennen und anhand von Fallbeispielen umzusetzen. Sie wissen auch um die Bedeutung von Geschlecht und Individualität (und Vielfalt) für ihr eigenes Führungshandeln, die eigenen Erwartungshaltungen und die Reaktionen und Handlungen der Mitarbeitenden.

Lehrgangsinhalte:

1. Grundlagen der Führung

- Sechs Definitionen: Führung, Führungskraft, situative Führung, Führungshandeln, Gender, Diversity
- Zwei Modelle zur Analyse des individuellen Führungsbedarfs: das Leadership-Modell und das MA – Profil
- Die Abhängigkeit des Profils von Diversity-Aspekten
- Zwei wichtige Aspekte des Profils: Motivation und Qualifikation

2. Stufe 1 der Führung: situative Führung

- Situativer Einsatz von Delegation
- Situativer Einsatz von Kontrolle
- Drei Gütekriterien für das Führungshandeln
- Die wichtigsten rechtlichen Grundlagen für das Führungshandeln: LPVG, BR, AGG/LGG, Charta der Vielfalt, Frauenförderpläne der HS usw.
- Die Rolle der Führungskraft in einer Unternehmung
- Erfolgs- und Misserfolgsquoten der Stufe 1

3. Stufe 2 der Führung: die Eskalation

- Die Einstiegsituation für die Eskalation
- Die taktische Vorbereitung der Eskalation
- Das Vorgehen bei der Eskalation
- Notwendige Rahmenbedingungen für die Eskalation
- Das Upward-Management

4. Stufe 3 der Führung: der Notausstieg

- Die Einstiegssituation für den Notausstieg

07.572 Qualifikationskurs für Führungskräfte - 7.57 Modul 2 - Kompetenzmanagement

Kursleitung	Herr Maas
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	10.12.2018 - 12.12.2018
Dauer	3 Tage

Zielgruppe:

Beschäftigte, die in den nächsten drei Jahren Führungsaufgaben übernehmen sollen sowie Führungskräfte

Modul 2: Kompetenzmanagement

Lernziel:

Die Teilnehmenden lernen das Grundprinzip der situativen Führung kennen und anhand von Fallbeispielen umzusetzen. Sie wissen auch um die Bedeutung von Geschlecht und Individualität (und Vielfalt) für ihr eigenes Führungshandeln, die eigenen Erwartungshaltungen und die Reaktionen und Handlungen der Mitarbeitenden.

Lehrgangsinhalte:

1. Grundlagen der Führung

- Sechs Definitionen: Führung, Führungskraft, situative Führung, Führungshandeln, Gender, Diversity
- Zwei Modelle zur Analyse des individuellen Führungsbedarfs: das Leadership-Modell und das MA – Profil
- Die Abhängigkeit des Profils von Diversity-Aspekten
- Zwei wichtige Aspekte des Profils: Motivation und Qualifikation

2. Stufe 1 der Führung: situative Führung

- Situativer Einsatz von Delegation
- Situativer Einsatz von Kontrolle
- Drei Gütekriterien für das Führungshandeln
- Die wichtigsten rechtlichen Grundlagen für das Führungshandeln: LPVG, BR, AGG/LGG, Charta der Vielfalt, Frauenförderpläne der HS usw.
- Die Rolle der Führungskraft in einer Unternehmung
- Erfolgs- und Misserfolgsquoten der Stufe 1

3. Stufe 2 der Führung: die Eskalation

- Die Einstiegsituation für die Eskalation
- Die taktische Vorbereitung der Eskalation
- Das Vorgehen bei der Eskalation
- Notwendige Rahmenbedingungen für die Eskalation
- Das Upward-Management

4. Stufe 3 der Führung: der Notausstieg

- Die Einstiegssituation für den Notausstieg

08.203 VMware vSphere 6.x: Best Practices, Troubleshooting

Kursleitung	Herr Szymczak - Bechtle GmbH & Co. KG
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	05.11.2018 - 06.11.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:
Beschäftigte in der Systemadministration

Voraussetzungen:
Mehrjährige Tätigkeit in diesem Bereich

Lernziel:
Die Teilnehmenden erwerben tiefer gehende Kenntnisse im Bereich VMware vSphere 6.x und Virtual Center Server VC 6.x

Lehrgangsinhalte:
Die Lehrgangsinhalte werden mit den Teilnehmenden aktuell vor der Veranstaltung abgestimmt.

Anmeldeschluss: 19.09.2018

08.221 Exchange 2016 Grundlagen: Installation, Konfiguration, Administration -NEU-

Kursleitung	Herr Hauenherm - Bechtle GmbH & Co. KG
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	26.11.2018 - 28.11.2018
Dauer	3 Tage

Zielgruppe:

Beschäftigte in der Systemadministration im Bereich Exchange Server

Voraussetzungen:

Erfahrungen im Bereich Exchange 2010/2013

Lernziel:

Nach Abschluss des Seminars werden die Teilnehmenden in der Lage sein Exchange in seinen Grundzügen zu administrieren und konfigurieren.

Lehrgangsinhalte:

- Migration Exchange 2013 -> 2016
- Hochverfügbarkeit von CAS-Servern
- Hochverfügbarkeit von Datenbank-Servern
- Backup mit Fremdsoftware
- Virenschutz auf Exchange-Servern
- Gruppierung von Postfächern unter Exchange 2016
- BYOD
- Delegation von Berechtigungen möglich?
- Exchange 2016 - Änderungen, Vor- Nachteile...
- Exchange in Zusammenarbeit mit DFN-Mailsupport - weitere Themen nach Absprache mit dem Dozenten

Anmeldeschluss: 10.10.2018

08.222 Microsoft Internet Information Services Administration -NEU-

Kursleitung	Herr Michels - Universität Duisburg-Essen
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	10.12.2018 - 11.12.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:

Beschäftigte in der Systemadministration für Windows Serverbetriebssysteme

Voraussetzungen:

Kenntnisse im Bereich Benutzeroberflächen und Systemadministration von Windows-Betriebssystemen

Lernziel:

Die Teilnehmenden erwerben tiefer gehende Kenntnisse im Bereich Microsoft Windows Internet Information Services (Webserver)

Lehrgangsinhalte:

- IIS - Überblick über Architektur und Funktionsumfang
- Neuerungen im IIS 10
- Systemanforderungen
- Installation
- Verwaltungstools (GUI, CMD, Powershell)
- IIS-Rollen und -Protokolle
- Physische und virtuelle Verzeichnisse
- Anmeldeoptionen
- Überwachung
- Sicherung und Wiederherstellung

Anmeldeschluss: 24.10.2018

09.003 Datenschutz - Erfahrungsaustausch III

Kursleitung	Herr Dr. Loser - Ruhr-Universität Bochum
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	15.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:
Datenschutzbeauftragte und IT-Verantwortliche

Lernziel:
Information und Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:
Aktuelle Themen zum Datenschutz an Hochschulen

09.004 Workshop EU-Datenschutz-Grundverordnung (EU-DSGVO)

Kursleitung	Herr Brennecke - Universität Paderborn
Veranstaltungsort	Hotel Arcadeon, Hagen
Datum	03.12.2018 - 04.12.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:
Datenschutzbeauftragte

Lernziel:

Der Workshop soll die Teilnehmer in die Lage versetzen, die Hochschulleitungen zur Umsetzung der EU-DSGVO zu beraten. Auf Grundlage der Ergebnisse aus dem Projekt DSMS und den bis dahin mit der EU-DSGVO gesammelten Erfahrungen sollen Musterdokumente für Hochschulen zusammengestellt werden.

Lehrgangsinhalte:

Aufbauend auf den Ergebnissen des Projektes „Aufbau von Datenschutzmanagementsystemen (DSMS)“ und dem Fazit aus dem Workshop der Datenschutzbeauftragten im April 2018 sollen Musterprozesse, Handreichungen und Dokumente zur Umsetzung EU-DSGVO in Hochschulen gesammelt, bewertet, angepasst und zusammengestellt werden. Insbesondere zu folgenden Handlungsfeldern:

- Verfahrensdokumentation
- Proaktive Informationspflichten
- Betroffenenrechte
- Schwellwertanalyse und Folgenabschätzung
- Technikgestaltung und Sicherheit
- Meldung von Datenschutz-Verletzungen
- Rechtmäßigkeit (von Einwilligungen, Verträgen AV, Ordnungen, ...)
- Rechenschaftspflicht, Nachweise erbringen

11.001 ALUMNI-Arbeit in NRW

Kursleitung	Frau Dr. Padberg - Universität Siegen
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	20.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Beschäftigte der ALUMNI-Arbeit in den nordrhein-westfälischen Hochschulen

Lernziel:

Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

Kooperation mit Alumni-clubs.net (Verband der Alumni-Organisationen)

Themenschwerpunkt:

"Gründer-Alumni - Zusammenarbeit Alumni-Management und Gründer-Initiativen"

Vorher mitgeteilte Anregungen der Teilnehmenden und spezielle Wünsche zum Inhalt werden bei der Veranstaltung behandelt.

Besondere Berücksichtigung findet hierbei auch der Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmenden.

11.002 Hochschulmarketing - Erfahrungsaustausch

Kursleitung	Frau Kemper - Fachhochschule Dortmund
Veranstaltungsort	Hotel Arcadeon, Hagen
Datum	19.11.2018 - 20.11.2018
Dauer	2 Tage

Zielgruppe:
Beschäftigte in Pressestellen, Marketingabteilungen

Lernziel:
Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:
Die Themen werden aktuell bedarfsorientiert abgestimmt

14.001 Persönliche Referentinnen und Referenten - Fortbildung und Erfahrungsaustausch

Kursleitung	Frau Scharlau
Veranstaltungsort	Universität Bielefeld, Bielefeld
Datum	05.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Persönliche Referentinnen und Referenten der Mitglieder der Rektorate und Präsidien in Universitäten und Fachhochschulen

Lernziel:

Aktuelle Information, Diskussion und Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

- Gesprächsführung und Moderationsmethoden

14.004 Erfahrungsaustausch für die Geschäftsstellen d. Hochschulräte d. Universitäten/Fachhochschulen

Kursleitung	Frau Ebner - Universität Bielefeld
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	17.12.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Geschäftsstellenleitungen des Hochschulrats in Universitäten und Fachhochschulen

Lernziel:

Aktuelle Information, Diskussion und Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

- Die Themen werden aktuell bedarfsorientiert abgestimmt
- Erfahrungsaustausch und Diskussion der Themen

15.004 Rechtliche Fragestellungen im Drittmittelbereich - Erfahrungsaustausch für Justitiare/Justitiarinnen II

Kursleitung	Frau Bartkowski - Technische Universität Dortmund
Veranstaltungsort	FernUniversität in Hagen, Hagen
Datum	13.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Verantwortliche Justitiare/Justitiarinnen, die mit entsprechenden rechtlichen Aufgaben im Drittmittelbereich betraut sind.

Lernziel:

Aktuelle Information, Diskussion und Erfahrungsaustausch, Fortbildung

Lehrgangsinhalte:

Die Inhalte werden bestimmt von aktuellen Themen aus dem Drittmittelbereich.

16.010 Wirtschaftsausschuss - Erfahrungsaustausch und Fortbildung II

Kursleitung	Frau Mehring - TBS NRW e.V. Regionalstelle Bielefeld
Veranstaltungsort	HÜF NRW, Hagen
Datum	05.11.2018
Dauer	1 Tag

Zielgruppe:

Personalräte und Mitglieder im Wirtschaftsausschuss

Lernziel:

Aktuelle Information, Diskussion und Erfahrungsaustausch

Lehrgangsinhalte:

- Die Themen werden aktuell bedarfsorientiert abgestimmt
- Erfahrungsaustausch und Diskussion der Themen